



Vysokorychlostní trať spojuje



# Využití PPP projektu při výstavbě vysokorychlostních tratí v ČR

Ing. Jakub Bazgier

ředitel Stavební správy vysokorychlostních tratí

Správa železnic, státní organizace

Plzeň, 20. listopadu 2024

# Vysokorychlostní tratě a Public Private Partnership



- novodobý **prvek rozvoje** a **modernizace** národní dopravní infrastruktury
- součást evropské strategie pro zlepšení mobility, k níž se ČR zavázala v rámci zřízení Transevropské dopravní sítě **TEN-T**
- PPP je v České republice na železnici novinkou

# 1. Definice Public Private Partnership

# Public Private Partnership – Definice

- Public Private Partnership (PPP) je dlouhodobý smluvní vztah mezi veřejným zadavatelem a soukromým partnerem uzavřený za účelem zajištění veřejné infrastruktury nebo služby, přičemž soukromý partner nese významné riziko a odpovědnost za řízení projektu a jeho odměna je přímo spojena s jeho výkonem.
  - *(definice Světové banky)*
- **dlouhodobý smluvní vztah (15-30 let)**
- veřejný sektor získá odborné kompetence bez ztráty vlastnictví a kontroly nad veřejnou službou
- poplatky za použití železniční dopravní cesty = odpovědnost zadavatele
- soukromý partner obdrží tzv. **platby za dostupnost**

# Public Private Partnership – Třídy aktiv



# Public Private Partnership – Modely PPP



## Modely PPP:

- DBFMO(T) design – build – finance – maintain – operate (– transfer)
- **DBFM(T) design – build – finance – maintain (– transfer)**
- BO(T) build – operate (– transfer)
- BOO(T) build – own – operate (– transfer)
- **DB(T) design – build (– transfer)**

a případně další...

# PPP v projektech dopravní infrastruktury nyní v ČR

- **Dálniční infrastruktura** – zadavatel Ministerstvo dopravy ČR
  - **dálniční úsek D4 – předpoklad dokončení výstavby – prosinec 2024**
    - koncesionář Via Salis, s.r.o. (konsorcium společností Meridiam a VINCI Highways)
  - **dálniční úsek D35 – v srpnu 2024 vypsáno VŘ na koncesionáře**
- **Železniční infrastruktura** – zadavatel Ministerstvo dopravy ČR a Správa železnic
  - **železniční úsek Praha-Veleslavín – LVH Praha (projekt PRAK)**
    - před vypsáním VŘ na koncesionáře, předpoklad prosinec 2024
  - **železniční úseky RS/VRT (projekt RS Morava)**
    - schváleny usnesením vlády ČR k financování formou PPP
    - probíhá jednání s potenciálním transakčním poradcem

## 2. Studie proveditelnosti PPP Rychlá spojení Morava

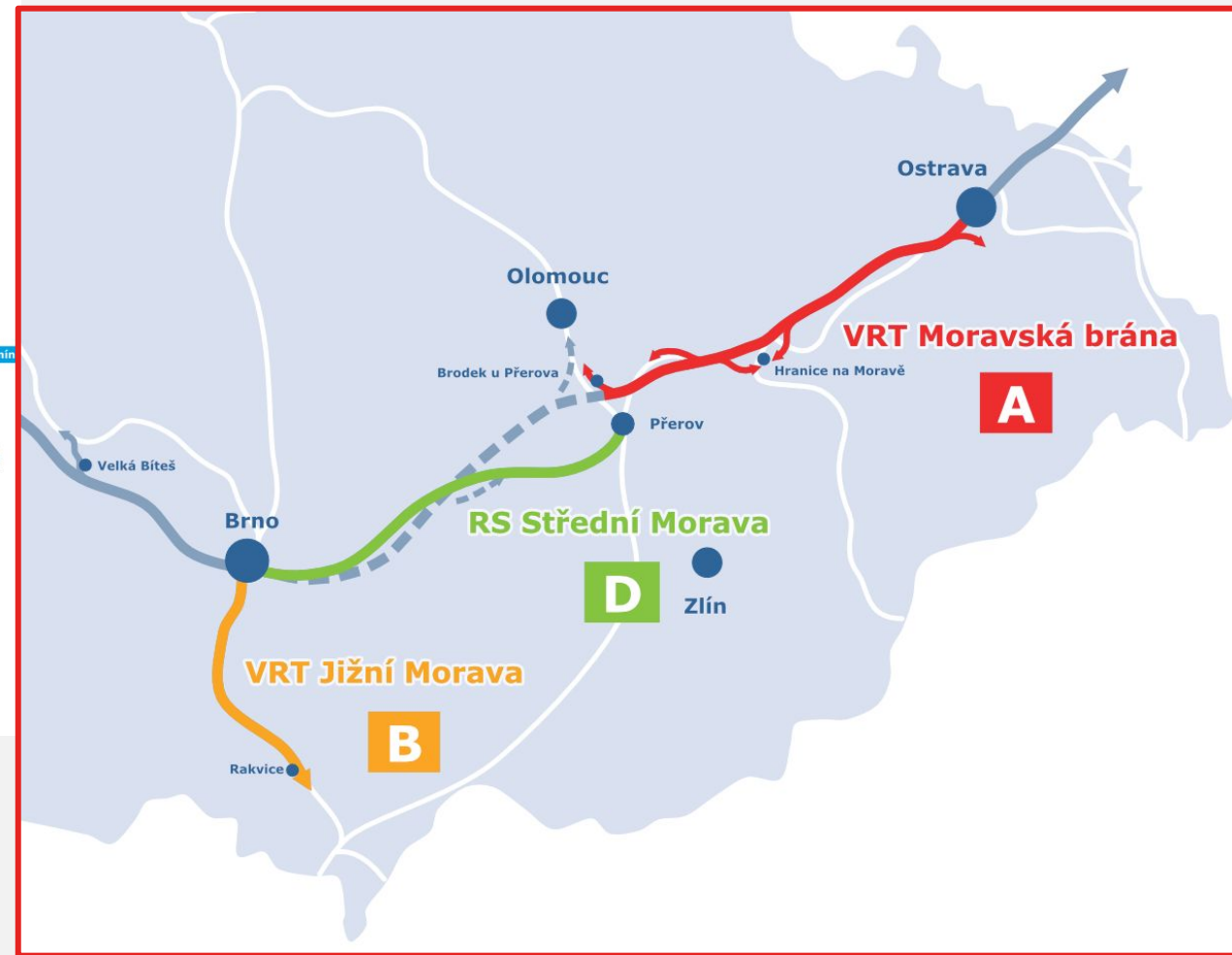
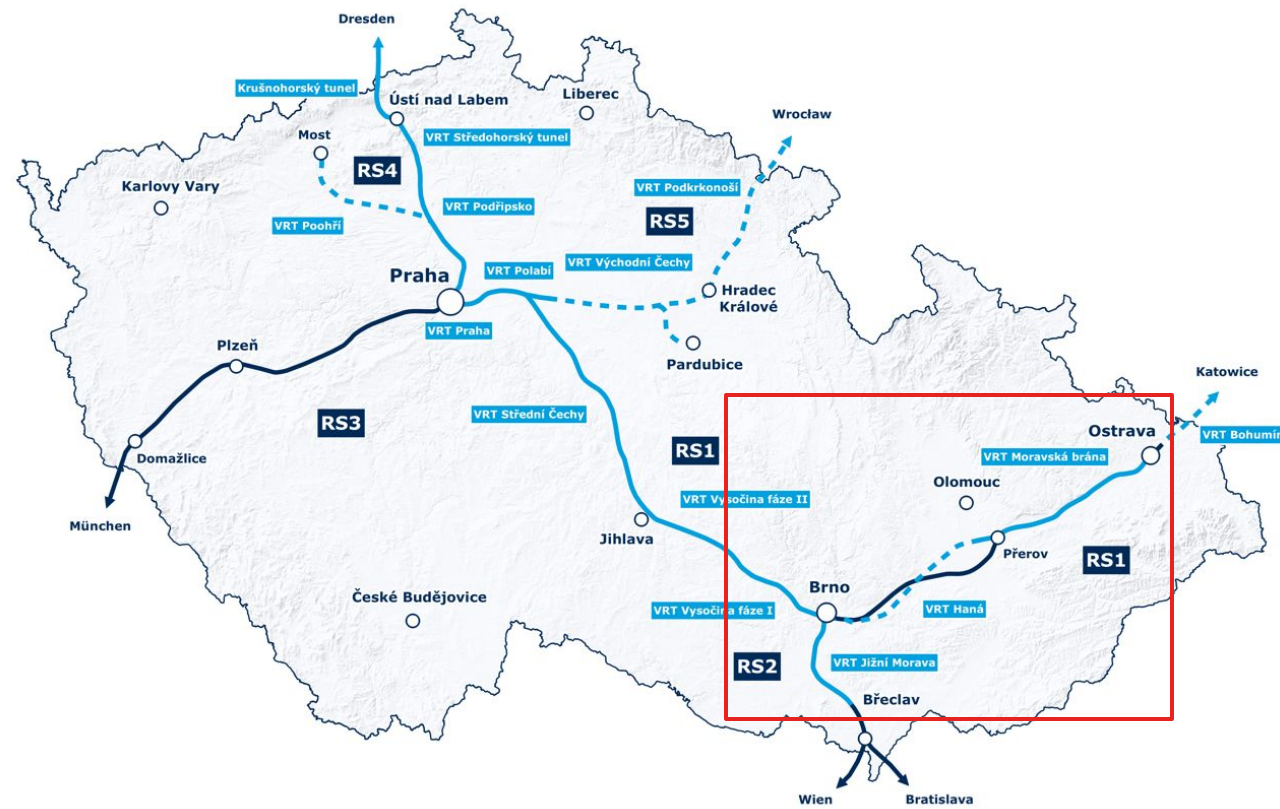


# PPP Rychlá spojení Morava

- Správa železnic zajistila zpracování Studie proveditelnosti PPP – Projekt Rychlá spojení Morava
  - **Výstupem je mj. odpověď zda, v jaké podobě a rozsahu by bylo možné s ohledem na technická, finančně-ekonomická, právní, časová a další hlediska tyto úseky prostřednictvím modelu PPP realizovat, provozovat a udržovat.**
- PPP znamená využití jiných než tradičních zdrojů financování (státní rozpočet)
- **18. 9. 2024** schváleno **usnesení vlády ČR** č. 634 o přípravě realizace výstavby Rychlých spojení Morava metodou spolupráce veřejného a soukromého sektoru:

**... zajistit další kroky k realizaci projektů  
VRT Moravská brána, VRT Jižní Morava, RS Střední Morava  
formou PPP.**

# PPP Rychlá spojení Morava



## Rychlá spojení Morava

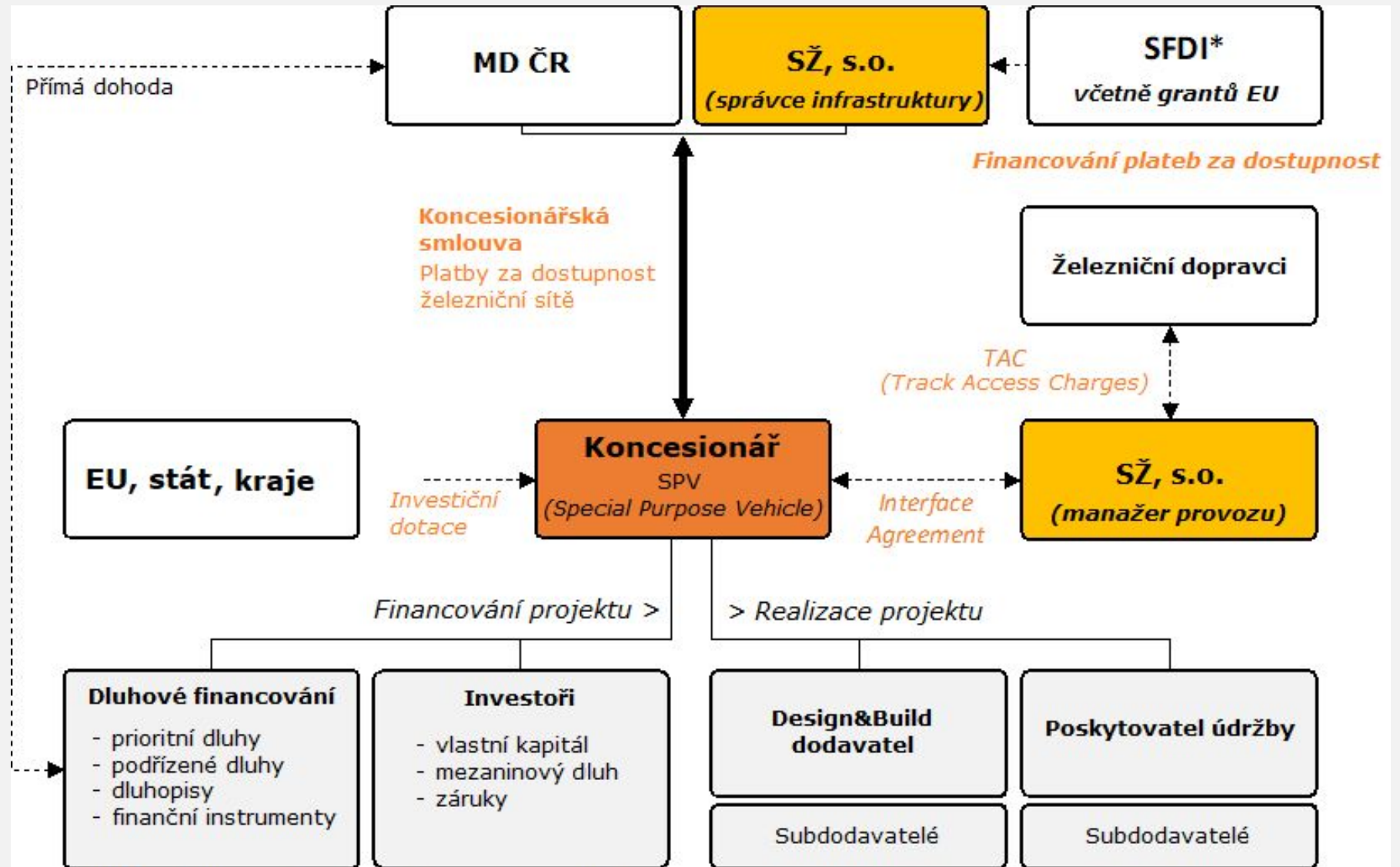
# Závěry Studie proveditelnosti PPP RS Morava

- Pro projekt existuje **potenciál k dosažení hodnoty za peníze**, tj. že bude v kvantitativním pojetí dosaženo vyššího užitku v poměru k vynaloženým prostředkům, než kdyby projekt realizoval veřejný sektor z vlastních prostředků a ve vlastní režii.
- Projekt založit na **platbě za dostupnost** (poskytnutí finančních prostředků se předpokládá prostřednictvím rozpočtu SFDI, příp. dalších zdrojů financování).
  - **Platby za dostupnost budou placeny až v čase, kdy budou aktiva dostupná k užívání ve smluvně definovaném objemu a kvalitě dle zásady „nulová dostupnost = nulová platba“.**

Úseky	Model PPP	Délka (vč. sjezdů) v km	Investiční náklady v mld. Kč
VRT Moravská brána	DBFM	91	96
VRT Jižní Morava	DBFM	39	23
RS Střední Morava	DBFM + O&M	50 km DBFM + 25 km O&M	60
<b>Celkem</b>		<b>180 km DBFM + 25 km O&amp;M</b>	<b>179</b>

# 3. PPP – Institucionální rámec

# PPP na železnici – Institucionální rámec

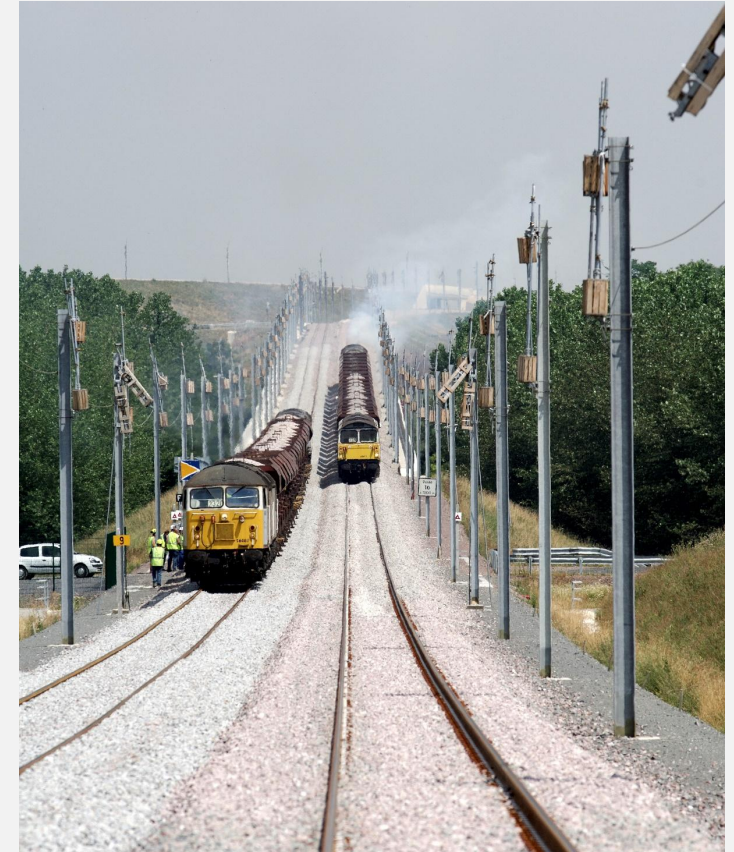


\*SFDI = Státní fond dopravní infrastruktury

## 4. Nastavení zakázek PPP VRT

# PPP VRT – základní parametry budoucích koncesních smluv

- Financování v režimu PPP
  - **Veřejný sektor zajišťuje max. 30 % (mimobilanční)**
  - **Soukromý sektor zajišťuje min. 70 %**
  - **Využití CEF příp. dalších fondů EU (zejm. na DBT části)**
- Doba trvání koncese cca 30 let
  - **cca 5 let výstavba + 1 rok zprovoznování**
  - **až 25 let údržba a odpovědnost za dostupnost tratě**
- Platba koncesionáři za dostupnost
  - **Penalizace za nedodržení parametrů dostupnosti a výkonnostních cílů**
  - **Bez odpovědnosti za poptávku objednatelů/dopravců**
- Správa železnic zajišťuje
  - **Řízení provozu**
  - **Řízení energetiky**
  - **Přidělování kapacity**
- Konkrétní nastavení
  - **SŽ a MD ve spolupráci s transakčním poradcem**



# PPP VRT – podmínky a forma realizace

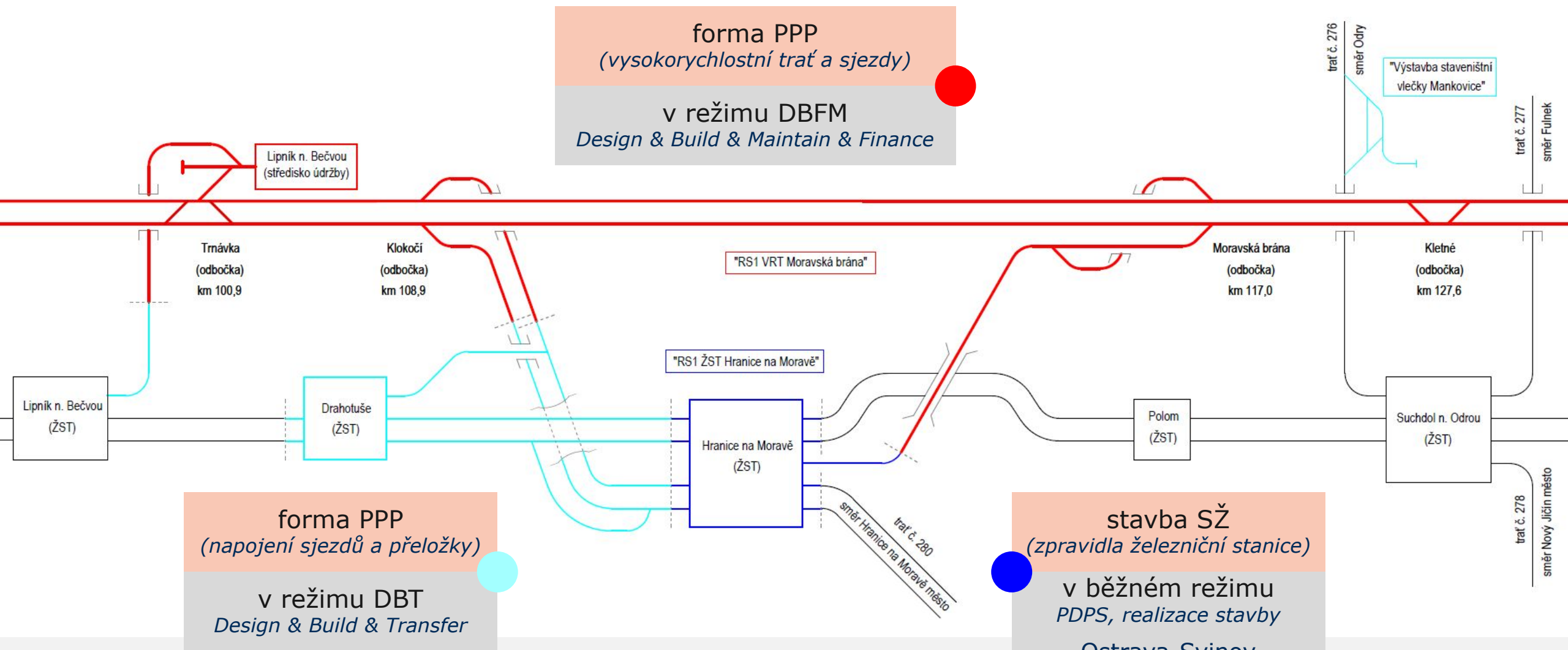
- Správa železnic před podpisem koncesní smlouvy zajišťuje
  - **Projekt v rozsahu DPS (dokumentace pro povolení stavby)**
  - **Stanovisko EIA a Povolení záměru**
  - **Majetkoprávní vypořádání**
  - **Projednání výluk na nejbližší roky**
  - **Maximum průzkumů snižující přenášená rizika (podrobný IGP, archeologický průzkum apod.)**
  - **Možnost využití výrobních dokumentací a vzorových řešení (MVL apod.)**
- Zavazující podmínky uvedeny ve smlouvě
  - **Manuál pro projektování VRT (v podrobnosti DPS)**
    - Základní technický dokument popisující koncepci a požadavky na fungování VRT včetně povinných a doporučených parametrů či odkazů do dalších předpisů (EN, ČSN, OTP, Směrnice a další předpisy SŽ).
- Koncesionář může obdržené řešení optimalizovat
  - **V závislosti na zvážení rizik**
  - **Možnost uplatnění svého know-how**
  - **Možnost např. nového dílčího Povolení záměru**



# PPP VRT – rozdělení odpovědností

Rozdělení odpovědností	návrh	výstavba	údržba	obnova	provoz
Inženýrské objekty	PPP	PPP	PPP	PPP	PPP
Pozemní stavby (technologické budovy, údržbové základny)	PPP	PPP	PPP	PPP	PPP
Energetika, trakce	PPP	PPP	PPP	PPP	PPP/SŽ
Zabezpečovací a sdělovací zařízení (řídící úroveň / TMS)	SŽ	SŽ	SŽ	SŽ	SŽ
Zabezpečovací a sdělovací zařízení (logická a výkonná úroveň)	PPP	PPP	PPP	PPP	PPP/SŽ

# PPP VRT – rozhraní a rozdělení formy zakázek



# Typické parametry spolehlivosti a dostupnosti VRT

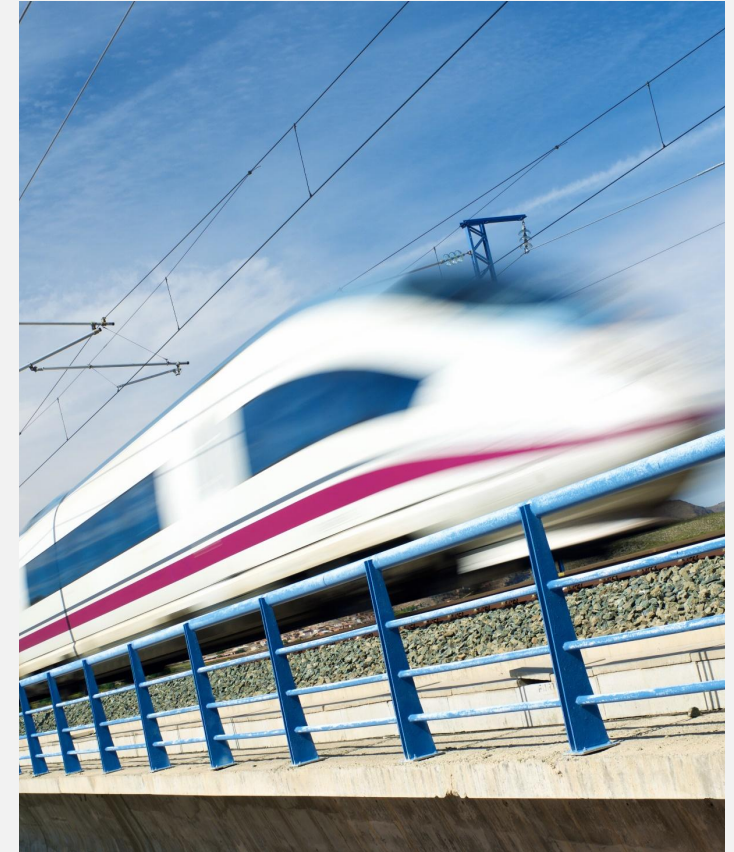
Parametr	Návrh mezní hodnoty
<b>Pravidelnost</b> Zpoždění	1 minuta na tisíc vlakokilometrů
<b>Dostupnost a integrita</b> Nedostupnost VRT při mimořádné situaci	Průměrně 120 minut
<b>Spolehlivost (1/2)</b>	3 nežádoucí události s velkým narušením provozu za rok
<b>Spolehlivost (2/2)</b>	15 událostí na 100 km jednokolejné trati za rok

- Parametry zohledňující referenční systém a dobrou praxi (Francie) = realistické nastavení požadavků na spolehlivost a dostupnost vysokorychlostních tratí.
- Parametry RAMS jsou zpravidla **typickými požadavky na kvalitu a dostupnost služby** vysokorychlostní tratě v koncesní smlouvě PPP.
- **Vyhláška MD č. 177/1995 Sb.** a Manuál pro projektování VRT zavazují k zohlednění těchto parametrů spolehlivosti a dostupnosti ve fázi návrhu VRT.

# 5. Závěr

# Závěr

- **PPP je nejlepší způsob, jak optimalizovat projekt a omezit jeho rizika.**
  - **Předražení, zpoždění projektu, insolvence...**
- Pro úspěšný projekt PPP VRT je potřeba:
  - **Jasně definovat rozsah prací soukromého partnera.**
  - **Jasně definovat požadavky, potřeby, funkční program, omezení projektu, harmonogram atd.**
  - **Zjednodušit rozhraní nejvíce, jak je to možné.**
    - **Technická, stavební, provozní, údržbová, bezpečnostní...**
  - **Zajistit, aby technické a stavební řešení bylo proveditelné v souladu se zákony, bezpečnostními předpisy, dostupností pracovních sil atp.**





Vysokorychlostní trať spojuje

# Děkuji za pozornost

## Využití PPP projektu při výstavbě vysokorychlostních tratí v ČR

Ing. Jakub Bazgier

Stavební správa vysokorychlostních tratí  
Správa železnic, státní organizace



Spolufinancováno  
Evropskou unií



**sfdi**  
STÁTNÍ FOND DOPRAVNÍ  
INFRASTRUKTURY

© Správa železnic, státní organizace  
Dlážděná 1003/7, 110 00 Praha 1

[spravazeleznic.cz](http://spravazeleznic.cz) | [vrtky.cz](http://vrtky.cz)